

Bolzano, 03.05.2024

Prot.n. 1015- 4/E

Alla	Provincia autonoma di Bolzano Ripartizione 34 Innovazione, Ricerca e Università Bolzano <a href="mailto:innovation.research@pec.prov.bz.it">innovation.research@pec.prov.bz.it</a>	An	die Autonome Provinz Bozen Abteilung 34 – Innovation, Forschung und Universität Bozen <a href="mailto:innovation.research@pec.prov.bz.it">innovation.research@pec.prov.bz.it</a>
Al	Ministero dell'Economia e delle Finanze Ragioneria Generale dello Stato I.G.F. - Vigilanza Enti Roma <a href="http://portaleigf.tesoro.it">http://portaleigf.tesoro.it</a>	An	das MEF RGS IGF - Vigilanza Enti Rom <a href="http://portaleigf.tesoro.it">http://portaleigf.tesoro.it</a>
Alla	Libera Università di Bolzano Piazza Università 1, 39100 Bolzano <a href="mailto:administration@pec.unibz.it">administration@pec.unibz.it</a>	An	die Freie Universität Bozen Universitätsplatz 1, 39100 Bozen <a href="mailto:administration@pec.unibz.it">administration@pec.unibz.it</a>
Al	Collegio dei Revisori	An	die Rechnungsprüfer

Oggetto: **Conto Consuntivo a.f. 2023 / Abschlussrechnung 2023.**

#### **1. Legge n. 205/2017**

L'art. 1, co. 658, l. n. 205/2017 ha previsto l'accorpamento del Conservatorio di musica Claudio Monteverdi alla Libera Università di Bolzano. Alla disposizione non è stata ancora data attuazione.

Per questo motivo, il Conservatorio di Bolzano, tenuto anche conto della comunicazione della L.U.B. del 09.05.2018, ha provveduto alla gestione finanziaria dell'anno 2023.

#### **2. Risultato della gestione di competenza**

Il risultato della gestione di competenza presenta un avanzo di € 28.565,72, come risulta dai seguenti elementi:

accertamenti	(+)	€ 2.320.917,24
impegni	(-)	€ 2.292.351,52
		<b>€ 28.565,72</b>

#### **3. Risultato di amministrazione**

Il risultato di amministrazione dell'esercizio 2023 presenta un avanzo di euro 1.155.879,38,

#### **1. Gesetz Nr. 205/2017**

Der Art. 1, Abs. 658, des Gesetzes Nr. 205/2017 bestimmt, dass das Musikkonservatoriums Claudio Monteverdi in die Freie Universität Bozen eingegliedert ist. Diese Bestimmung ist noch nicht umgesetzt worden.

Aus diesem Grund hat das Bozner Konservatorium, in Anbetracht auch der Mitteilung der F.U.B. vom 09.05.2018, die finanzielle Gebarung des Jahres 2023 übernommen.

#### **2. Ergebnisse der Kompetenzgebarung**

Das Ergebnis der Kompetenzgebarung weist einen Überschuss von € 28.565,72 auf, wie folgender Tabelle entnommen werden kann:

Feststellungen	(+)	€ 2.320.917,24
Zweckbindungen	(-)	€ 2.292.351,52
		<b>€ 28.565,72</b>

#### **3. Ergebnis der Gebarung der Verwaltung**

Das Ergebnis der Gebarung der Verwaltung im Jahr 2023 weist einen Überschuss von

come di seguito riassunto:

1.127.313,66 Euro auf, der folgender Tabelle entnommen werden kann:

Fondo Cassa al 31.12.2023	Kassafond am 31. Dezember 2023	2.010.498,94
Residui attivi	Aktivrückstände	80.000,00
Residui passivi	Passivrückstände	934.619,56
<b>Avanzo di amministrazione al 31.12.2023</b>	<b>Verwaltungsüberschuss zum 31. Dezember 2023</b>	<b>1.155.879,38</b>

La conciliazione tra il risultato della gestione di competenza e il risultato di amministrazione scaturisce dai seguenti elementi:

Der Ausgleich zwischen dem Ergebnis der Kompetenzgebarung und dem Verwaltungsüberschuss ergibt sich aus folgenden Elementen:

Gestione di competenza	Kompetenzgebarung		
Totale accertamenti di competenza	Summe Feststellungen im Kompetenzbereich	+	2.320.917,24
Totale impegni di competenza	Summe Zweckbindungen im Kompetenzbereich	-	-2.292.351,52
Saldo gestione di competenza	Saldo Kompetenzbereich		28.565,72
Gestione dei residui	Verwaltung der Rückstände		
Minori residui attivi riaccertati	Neufestgestellte geringere Aktivrückstände	-	0,00
Minori residui passivi riaccertati	Neufestgestellte geringere Passivrückstände	+	0,00
Saldo gestione residui	Saldo Rückständegebarung		0,00
Riepilogo	Zusammenfassung		
Saldo gestione competenza	Saldo Kompetenzgebarung		28.565,72
Saldo gestione residui	Saldo Rückständegebarung		0,00
Avanzo esercizi precedenti applicato	Angewandter Überschuss aus Vorjahren		316.126,04
Avanzo esercizi precedenti non applicato	Nicht angewandter Überschuss aus Vorjahren		811.187,62
<b>Avanzo di amministrazione al 31.12.2023</b>	<b>Verwaltungsüberschuss zum 31.12.2023</b>		<b>1.155.879,38</b>

Si deve sottolineare che una parte dell'avanzo è soggetta a vincolo di destinazione:

Anzumerken ist, dass ein Teil des Verwaltungsüberschusses zweckgebunden ist:

#### Fondi vincolati / Gebundene Mittel:

Avanzo esercizi precedenti non applicato / nicht angewandter Überschuss aus Vorjahren € 490.965,66

Radiatione residui passivi/ Streichung v. Passiverückständen  
Voci varie / Verschiedene Rückstände € 0,00  
Spese compensi accessori / Ausgaben für Zusatzvergütungen U.P.B./H.G.E. 1.1.2 – 53 € 181.058,44  
Spese per progetti internazionali / Ausgaben für internationale Projekte U.P.B./H.G.E. 1.2.1 - 257 € 3.500,78  
**Totale parte vincolata / Zweckgebundener Anteil € 675.524,88**

#### Fondi non vincolati/ Nicht gebundene Mittel:

avanzo esercizi precedenti non applicato / nicht angewandter Überschuss aus Vorjahren € 320.221,96

**Economie/ Einsparungen 2023**  
Spese per organi / Ausgaben für die Organe U.P.B./H.G.E. 1.1.1 € 6.541,71  
Spese per personale / Ausgaben für das Personal U.P.B./H.G.E. 1.1.2 € 59.210,80  
Acquisti di beni e servizi / Ankauf v. Verbrauchsgütern und Dienstleistungen - U.P.B./H.G.E. 1.1.3 € 3.670,25  
Prestazioni istituzionali / Ausgaben für institutionelle Leistungen U.P.B./H.G.E. 1.2.1 € 7.634,96  
Rimborsi / Rückvergütungen U.P.B./H.G.E. 1.2.5 € 2.650,55  
Riserva / Reservefonds U.P.B./H.G.E. 1.2.6 € 858,88  
Conto capitale / Investitionen U.P.B./H.G.E. 2.1.2 € 103.129,00  
Partite di giro / Durchlaufkonten U.P.B./H.G.E. 3.1.1 € 500,00  
**€ 184.196,15**

Radiazione residui passivi/ Streichung v. Passive Rückständen	
voci varie / Verschiedene Rückstände	€ 0,00
Minori entrate / Mindere Einnahmen	€ - 24.063,61
Totale parte non vincolata / Nicht zweckgebundener Anteil	€ 480.354,50
Totale / Insgesamt	€ 1.155.879,38

#### 4. Trend storico della gestione di competenza

#### 4. Entwicklungstendenz der Kompetenzgebarung

		2020	2021	2022	2023
Entrate correnti	Laufende Einnahmen	2.028.101,33	2.328.995,03	2.252.779,76	2.220.917,24
Entrate in c/capitale	Investitionseinnahmen	299.299,40	293.000,00	299.733,47	100.000,00
Partite di giro	Durchlaufkonten	500,00	500,00	0,00	0,00
<b>Totale Entrate</b>	<b>Summe Einnahmen</b>	<b>2.314.571,33</b>	<b>2.512.895,03</b>	<b>2.267.881,73</b>	<b>2.320.917,24</b>
Spese correnti	Laufende Ausgaben	2.103.476,75	2.288.617,65	2.208.929,18	2.195.480,52
Spese in c/capitale	Aussgaben in Kapitalkonto	298.028,97	290.397,67	346.816,67	96.871,00
Partite di giro	Durchlaufkonten	500,00	500,00	0,00	0,00
<b>Totale Spese</b>	<b>Summe Ausgaben</b>	<b>2.388.785,85</b>	<b>2.513.129,63</b>	<b>2.250.099,54</b>	<b>2.292.351,52</b>
<b>Risultato della gestione di competenza</b>	<b>Ergebnisse der Kompetenzgebarung</b>	<b>-74.214,52</b>	<b>-234,60</b>	<b>17.782,19</b>	<b>28.565,72</b>

Il confronto evidenzia la stabilità delle risorse finanziarie.

È comunque netta la preponderanza delle spese correnti rispetto a quelle in conto capitale.

#### 5. Variazioni di bilancio

Le variazioni di bilancio sono state adottate con le delibere del Consiglio di amministrazione 2020-2023 n. 5 e n. 6, con le delibere del Consiglio di amministrazione 2023-2026 n. 16.

#### 6. Analisi delle Entrate

La gestione delle Entrate è caratterizzata da un elevato indice di dipendenza finanziaria (91,50%, risultante dal rapporto tra trasferimenti e accertamenti).

Si registra uno scarto tra previsioni e accertamenti di € - 452.444,48.

L'elevato ammontare dei trasferimenti a carico della Provincia (U.P.B. 1.2.3) dipende soprattutto dal finanziamento del contratto integrativo provinciale.

#### 7. Analisi delle Spese

Gli impegni assunti corrispondono all'utilizzo del 86% delle risorse stanziare in bilancio.

L'incidenza dei residui, evidenziata dal

Der Vergleich zeigt die grundsätzliche Stabilität der Finanzmittel.

Jedenfalls überwiegen die laufenden Ausgaben bei weitem die Investitionskosten.

#### 5. Haushaltsänderungen

Die Haushaltsänderungen wurden vom Verwaltungsrat 2020-2023 durch die Beschlüsse Nr. 5 und Nr. 6 und vom Verwaltungsrat 2023-2026 durch den Beschluss Nr. 16 verfügt.

#### 6. Analyse der Einnahmen

Die Gebarung der Einnahmen ist durch eine hohe finanzielle Abhängigkeit (91,50%, resultierend aus dem Verhältnis Zuwendungen und Feststellungen) gekennzeichnet.

Die Differenz zwischen Voranschlägen und Feststellungen beträgt - 452.444,48 Euro.

Die hohen Landeszuwendungen (H.G.E. 1.2.3) hängen von der Finanzierung des Landeszusatzvertrages für die Dozenten des Musikkonservatoriums ab.

#### 7. Analyse der Ausgaben

Die Zweckbindungen belaufen sich auf 86% der Haushaltsmittel.

Die Inzidenz der Rückstände in Bezug auf die

rapporto con gli impegni, è del 56%.

La gestione 2023 ha espresso un indice di velocità di cassa pari al 74%, risultante dal rapporto tra pagamenti (*competenza + residui* € 2.638.173,66) e massa spendibile (*impegni + residui iniziali al netto dei residui stralciati* € 3.572.739,22).

Le economie realizzate corrispondono al 14% degli stanziamenti disponibili.

#### **8. Grado di rigidità del bilancio**

Il grado di rigidità del bilancio è inversamente proporzionale alla libertà con cui il Conservatorio può utilizzare le risorse.

Gli elementi di spesa determinanti la rigidità sono soprattutto le spese per gli organi e per il personale.

Il grado di rigidità del bilancio nel 2023 è del ca. 75%, vale a dire che tre quarti delle entrate correnti sono destinati a coprire le spese "rigide".

#### **9. Analisi dei Residui**

I residui attivi esistenti all'inizio dell'esercizio sono stati estinti.

I residui attivi registrati al termine dell'esercizio 2023 per un importo di euro 80.000,00 riguardano il contributo straordinario per investimenti da parte della Provincia Autonoma di Bolzano.

I residui passivi registrati al termine dell'esercizio 2023 riguardano prevalentemente il personale docente, riparazioni e l'acquisto di strumenti di musica in base al contributo straordinario per investimenti da parte della Provincia Autonoma di Bolzano.

Si riscontra un indice di smaltimento dei residui passivi del 99%. Non sono state disposte alcune radiazioni passività, degli anni precedenti rimane un residuo del 2020 riguardo la Masterclass CMG per un importo di euro 937,56.

#### **10. Personale**

Le spese per personale riguardano esclusivamente i docenti, poiché il personale amministrativo e ausiliario è fornito dalla Provincia autonoma di Bolzano e non comporta oneri a carico del bilancio del Conservatorio.

La pianta organica-docenti consta di 85 cattedre. Nell'anno accademico 2023/2024

Zweckbindungen beläuft sich auf 56%.

Die Gebahrung 2023 weist einen Bargeld - Geschwindigkeitsindex von 74% auf. Dieser Index ergibt sich aus dem Verhältnis zwischen Zahlungen (*Kompetenz + Rückstände* .638.173,66 Euro) und Bereitstellungen (*Zweckbindungen + ursprüngliche Rückstände* 3.572.739,22 Euro nach Abzug der abgeschriebenen Rückstände).

Die Einsparungen betragen 14% der verfügbaren Mittel.

#### **8. Grad an Bilanzstarrheit**

Der Grad an Bilanzstarrheit ist umgekehrt proportional zur Freiheit, mit welcher das Konservatorium mit den Mitteln umgehen kann. Die Ausgabenelemente, die für die Bilanzstarrheit verantwortlich sind, sind hauptsächlich die Ausgaben für die Organe und für das Personal.

Der Grad an Bilanzstarrheit im Jahr 2023 beträgt ca. 75%. dies bedeutet, dass drei Viertel der laufenden Einnahmen zur Deckung "starrer" Ausgaben bestimmt sind.

#### **9. Analyse der Rückstände**

Die zu Beginn des Finanzjahres vorhandenen aktiven Rückstände sind zur Gänze aufgebraucht worden.

Am Ende des Finanzjahres 2023 sind aktiven Rückstände von 80.000,00 Euro vorhanden, sie betreffen den außerordentlichen Investitionsbeitrag der Autonomen Provinz Bozen.

Die passiven Rückstände am Ende des Finanzjahres betreffen überwiegend das Lehrpersonal, Reparaturen und den Ankauf von Musikinstrumenten aufgrund des außerordentlichen Investitionsbeitrags von Seiten der Autonomen Provinz Bozen.

Der Index der Verwertung der passiven Rückstände beträgt 99%. Es ist zu berücksichtigen, dass keine Passiven Rückstände, gestrichen wurden, somit bleibt ein Rückstand über 937,56 Euro aus dem Jahr 2020 betreffend den Meisterkurs CMG bestehen.

#### **10. Personal**

Die Personalkosten beziehen sich ausschließlich auf die Dozenten, da das Verwaltungs- und Hilfspersonal von der Autonomen Provinz Bozen zur Verfügung gestellt wird und somit den Haushalt des Konservatoriums nicht belasten.

Der Stellenplan besteht aus 85 Lehrstühlen. Im akademischen Jahr 2023/2024 unterrichten 72 Dozenten mit unbefristetem Arbeitsvertrag

sono in servizio 72 docenti a tempo indeterminato (tra i quali il docente incaricato della Direzione) e 10 docenti a tempo determinato.

Nel 2023 non sono stati assunti docenti per supplenze brevi. Gli oneri per personale riguardano prevalentemente i compensi accessori. Si tratta di un punto nevralgico dell'intera gestione del Conservatorio, dato che solo l'impegno aggiuntivo dei docenti può consentire la piena realizzazione del piano di offerta formativa.

Sugli impegni assunti incide il contratto collettivo integrativo provinciale del 31.10.2014.

### 11. Didattica

La popolazione studentesca (440) è in aumento anche nell'anno 2023: + 5%. L'aumento risulta più basso di quello dell'anno precedente (17%).

Può ritenersi raggiunto l'obiettivo di erogare in maniera puntuale e completa tutti i corsi, con particolare riguardo a quelli accademici di nuovo ordinamento, articolati secondo un modello multidisciplinare. Sono state infatti organizzate varie attività curriculari, prevalentemente affidate dalla Direzione a docenti interni.

Tuttavia, nei casi in cui le risorse interne non hanno consentito di far fronte alla specificità disciplinare degli insegnamenti di nuovo ordinamento, sono stati disposti, da un lato, incarichi ad esperti esterni con contratti d'opera e, dall'altro, specifici accordi con altre Istituzioni.

Nel prospetto che segue viene riassunta tale tipologia di spese:

Menafra	Chitarra elettrica / E-Gitarre	€ 5.836,48
Punzi	Drumset	€ 4.002,00
Totale / Insgesamt (172 = docenze)		€ 9.838,48

La necessità di innovare la tradizionale offerta formativa, tendendo verso modelli aperti anche alle esperienze pratico-laboratoriali, costituisce il presupposto di una serie di appuntamenti di tipo seminariale, nei quali hanno trovato espressione le finalità di internazionalizzazione enunciate nell'art.1, co.8, D. Lgs n.245/2006. Anche in questo ambito sono stati stipulati contratti con esperti esterni:

(darunter der mit der Direktion beauftragte Dozent) und 10 Dozenten mit befristetem Jahresvertrag.

Im Jahr 2023 wurden keine Lehrer für kurzfristige Vertretungen eingestellt. Die Ausgaben für das Personal beziehen sich hauptsächlich auf die Zusatzvergütung. Es handelt sich dabei um einen wichtigen Punkt der gesamten Verwaltung des Konservatoriums, da nur der zusätzliche Einsatz von Dozenten die vollständige Umsetzung des Ausbildungsplans erlaubt.

Auf die Zweckbindungen lastet der Landes-zusatzkollektivvertrag vom 31.10.2014.

### 11. Didaktik

Die Anzahl der Studierenden (440) steigt auch im Jahr 2023 leicht an (+ 5%). Der Anstieg ist im Vergleich zum Vorjahr (+17%) geringer.

Das Ziel, alle Kurse und hauptsächlich jene der neuen akademischen Studienordnung, die auch multidisziplinär ausgerichtet sind, vollständig anzubieten, kann als erreicht angesehen werden. Es wurden unterschiedlichste curriculare Bildungstätigkeiten angeboten, mit denen die Direktion hauptsächlich interne Dozenten betraut hat.

In den Fällen, in denen die Eigenheit der Disziplinen der neuen Studienordnung es nicht erlaubt hat, sich interner Ressourcen zu bedienen, wurden einerseits einfache Lehrverträge an externe Fachleute vergeben und, andererseits besondere Vereinbarungen mit Körperschaften getroffen.

In nachstehender Übersicht sind die einzelnen diesbezüglichen Ausgaben aufgelistet.

Die Notwendigkeit, das traditionelle Bildungsangebot auch mit Öffnung auf Modelle praktische Labor-Tätigkeiten hin zu erneuern, hat zur Einrichtung einer Reihe von Seminaren geführt, in denen auch die vom Art.1, Abs. 8, des Gesetzesvertretenden Dekrets 245/2006 vorgesehene Internationalisierung Ausdruck gefunden hat. Auch in diesem Bereich wurden Aufträge an externe Experten vergeben:

Mariottini	Clarinetto / Klarinette	€ 1.872,00
Fabiano	Musica da camera / Kammermusik	€ 1.790,25
Besson	Traversie e Musica d'insieme / Traversie und Ensemblesmusik	€ 2.766,75
Geffert	Organo / Orgel	€ 2.929,50
Wright	Oboe	€ 3.255,00
Navarro Hernandez	Musica d'insieme per fiati / Bläserensemble	€ 1.953,00
Arbusti	Seminario danza / Seminar Tanz	€ 1.519,00
Mehlhorn	Violoncello	€ 3.255,00
Totale / Insgesamt (capitolo 259)		€ 19.340,50

Inoltre è stato perseguito l'obiettivo di supportare l'attività didattica delle classi strumentali anche con il conferimento di incarichi per accompagnamento pianistico o cembalistico.

Detto supporto è stato offerto a tutte le classi strumentali per ovviare ai noti limiti degli organici dei Conservatori.

La spesa complessiva dell'anno finanziario ammonta a euro 34.489,74 e riguarda prevalentemente i capitoli di spesa 251 e 255.

Die Unterstützung der didaktischen Tätigkeit durch die Vergabe von Aufträgen im Bereich der Klavier- oder Cembalobegleitung ist ein ausgewiesenes Ziel.

Diese Form der Unterstützung wurde für alle Instrumental-Klassen angeboten, um den bekannten Grenzen der Stellenpläne der Konservatorien entgegenzuwirken.

Die Gesamtausgabe im Finanzjahr 2023 beläuft sich auf 34.489,74 Euro und betrifft überwiegend die Ausgabenkapitel 251 und 255.

## 12. Produzione musicale

L'attività di produzione musicale è stata impostata in base alle priorità definite dal Consiglio accademico.

In tal modo si è cercato di realizzare le maggiori sinergie possibili con Enti presenti sul territorio.

Gli eventi sono stati confortati dall'impegno dei docenti-artisti del Conservatorio, che hanno accettato di esibirsi, di volta in volta, in qualità di solisti, all'interno di ensemble o in partecipazioni integrate con studenti.

L'attività dell'Orchestra del Conservatorio ha richiesto l'impiego di esterni in funzione integrativa dell'organico degli studenti (anche in funzione dei ruoli previsti dalle singole partiture) e in funzione di supporto organizzativo.

Gli incarichi conferiti ammontano a un importo complessivo di euro 11.859,28 e riguardano i capitoli di spesa 255 e 251.

## 12. Musikalische Veranstaltungen

Die musikalische Produktion und Veranstaltungen richten sich nach den Prioritäten, die vom Akademischen Rate festgelegt werden.

Bei all diesen Anlässen ist darauf geachtet worden, bestmögliche Synergien mit anderen Körperschaften des Territoriums ins Leben zu rufen.

Unterstützt wurden die Veranstaltungen durch das Engagement der Dozenten des Musikkonservatoriums, die sich bereit erklärten, als Solisten, in Ensembles oder in integrierter Form mit Studierenden aufzutreten.

Die Aktivitäten des Orchesters des Konservatoriums erforderten die Beschäftigung von externem Personal zur Ergänzung der Studentenschaft (auch in Übereinstimmung mit den in den einzelnen Partituren vorgesehenen Aufgaben) und zur organisatorischen Unterstützung. Die erteilten Aufträge belaufen sich auf insgesamt 11.859,28 Euro und betreffen die Ausgabenkapitel 255 und 251.

## 13. Contratti d'opera con personale esterno

La spesa per contratti d'opera con personale estraneo all'Amministrazione risulta, per quanto esposto, dai macrosettori:

Docenza/ Lehtätigkeit	€ 132.827,61 + (Masterklass+260+ accompagnamento)
Produzioni/ Veranstaltungen	€ 40.571,77 = (aggiunti e solisti d'orchestra e convegni)
per un totale di / Insgesamt	€ 173.399,38

## 13. Werkverträge mit außenstehenden Fachleuten

Die Ausgaben für Werkverträge mit außenstehenden Personen lassen sich angesichts des oben Gesagten, in folgende Makro-Sektoren unterteilen:

#### **14. Relazioni internazionali**

In base agli *agreements* in atto con istituzioni di vari Paesi, sono stati disposti nel 2023 cinque flussi di mobilità studentesca in uscita presso l'estero e nove flussi di mobilità per docenti.

La spesa impegnata ha parzialmente assorbito i finanziamenti concessi dall'Agenzia Nazionale Erasmus Plus.

#### **15. Investimenti**

Le spese di investimento riguardano principalmente l'ampliamento e l'integrazione del patrimonio di strumenti musicali e ammontano a euro 96.871,00. Esse trovano in parte copertura finanziaria nel contributo straordinario per investimenti, richiesti dalla Provincia Autonoma di Bolzano, pari a 80.000,00 euro.

L'andamento degli investimenti, che risulta dal rapporto tra le spese di investimento e le spese totali, è del 4% risulta quindi doppio rispetto all'anno precedente (2%).

L'investimento per studente ammonta a euro 220,00.

#### **14. Internationale Beziehungen**

Auf der Grundlage bestehender Vereinbarungen mit Institutionen in verschiedenen Ländern wurden im Jahr 2023 fünf Mobilitäten der Studierenden und neun Mobilitäten für Dozenten im Ausland vereinbart.

Die zweckgebundene Gesamtausgabe hat die von der Nationalen Agentur Erasmus Plus genehmigten Finanzierungen teilweise aufgebraucht.

#### **15. Investitionen**

Die Investitionsausgaben betreffen überwiegend die Erweiterung und Ergänzung des Bestandes an Musikinstrumenten und belaufen sich auf insgesamt 96.871,00 Euro. Diese sind zum Teil durch den außerordentlichen Investitionsbeitrag der Autonomen Provinz Bozen über 80.000,00 Euro gedeckt.

Die Investitionstendenz, die sich aus dem Verhältnis zwischen Investitionsausgaben und Gesamtausgaben ergibt, liegt bei 4 % und ist damit doppelt so hoch wie im vergangenen Jahr (2%).

Die Investition für jeden Studierenden beträgt 220,00 Euro.

Sottoscritto con firma digitale da / Digital unterzeichnet von  
IL PRESIDENTE · DER PRÄSIDENT  
Dr. Hermann Berger

